الجامعة السعودية الإلكترونية
SAUDI ELECTRONIC UNIVERSITY
2011-1432
معهـد البحـوث والدراسـات
RESEARCH & STUDIES INSTITUTE

2025

التقرير السنوي

1446-1447هـ



بسم الله الرحمن الرحيم



الجامعة السعودية الإلكترونية
SAUDI ELECTRONIC UNIVERSITY
2011-1432
معهـد البحـوث والدراسـات
RESEARCH & STUDIES INSTITUTE

المحتويـــــــات

1 . الغلاف.
2 . الفهرس.
3 . كلمة خادم الحرمين الشريفين.
4 . كلمة سمو ولي العهد.
5 . المقدمة.
6 . الملخص التنفيذي وأبرز مؤشرات 2025م.
7 . نبذة عن معهد البحوث والدراسات.
8 . إدارة المعهد.
9 . استراتيجية ورؤية المعهد.
10 . الرؤية والرسالة والأهداف.
11 . الهيكل التنظيمي.
12 . استراتيجية المعهد.
13 . خدمات المعهد.
14 . قطاع حلول الأعمال والخدمات الاستشارية .
15 . أبرز الإنجازات ومحفظة المشاريع.
16 . قطاع الخدمات المشتركة .
17 . إدارة الموارد البشرية.
18 . إدارة تقنية المعلومات.
19 . الإدارة المالية.
20 . إدارة الاتصال المؤسسي.
21 . قطاع الشؤون القانونية والحوكمة والالتزام .
22 . أبرز الإنجازات والمؤشرات القانونية والحوكمية.
23 . قطاع الأوقاف والاستثمار .
24 . أبرز الإنجازات وتأسيس منظومة الأوقاف.
25 . إدارة الاستثمارات.
26 . الاستثمار العقاري وتفعيل الأصول.
27 . مسرعة سيو والشراكات والفعاليات.
28 . قطاع التطوير والبرامج التعليمية والتدريب.
29 . الإنجازات والمؤشرات والبرامج.
30 . الأداء المالي الموحد.
31 . الملخص المالي وتفصيل الإيرادات والمصروفات.
32 . هامش الربحية للقطاعات.
33 . الغلاف الختامي.

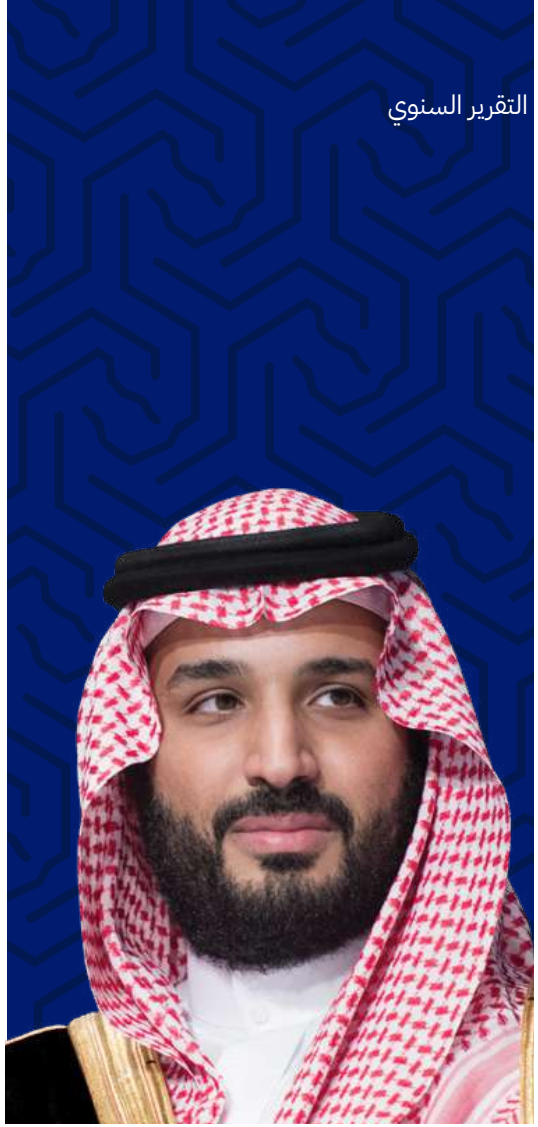


”هـدفي الأول أن تكـون بلادنا نموذجاً ناجحاً ورائداً في العالم على كافة الأصعدة وسأعمل معكم على تحقيـــق ذلك .“

خـادم الحرمـين الشريفـين

الملك سلمان بن عبدالعزيز آل سعود

حفظه الله



”

إن مستقبل المملكة مبشر وواعد وتستحق بلادنا الغالية أكثر مما تحقق لدينا قدرات سنقوم بمضاعفة دورها وزيادة إسهامها في صناعة هذا المستقبل.

“

صاحب السموّ الملكي الأمير

محمد بن سلمان بن عبدالعزيز آل سعود

ولي العهد ورئيس مجلس الوزراء

حفظه الله

المقدمة

يوثق التقرير السنوي لمعهد البحوث والدراسات لعام 2025م عامًا من العمل المؤسسي والنمو والتطوير، ويستعرض أبرز الإنجازات والبرامج والمشاريع التي نفذها المعهد في مجالات حلول الأعمال والخدمات الاستشارية، والتعليم والتدريب، والأوقاف والاستثمار، والحوكمة والالتزام، والخدمات المشتركة.

ويعكس التقرير دور المعهد في توظيف إمكانات الجامعة السعودية الإلكترونية وخبراتها الأكاديمية والمهنية لتقديم حلول وخدمات ذات قيمة مضافة، وبناء شراكات فاعلة، وتنمية الموارد، وتطوير القدرات الوطنية، بما يعزز الأثر المعرفي والتنموي للجامعة ويدعم استدامة أعمالها.

كما يقدم التقرير قراءة متكاملة لأداء المعهد خلال العام من خلال أبرز المؤشرات التشغيلية والمالية، ومحفظة المشاريع والبرامج، والمنجزات المؤسسية للقطاعات؛ بما يعكس حجم الأعمال المنفذة والنتائج المحققة خلال عام 2025م.

ويأتي هذا التقرير توثيقًا لمنجزات عام 2025م، وانطلاقًا نحو مواصلة التطوير وتعزيز الكفاءة والاستدامة وتوسيع نطاق الأثر، بما ينسجم مع توجهات الجامعة ومستهدفات رؤية المملكة 2030.



الملخص التنفيذي

لعام 2025م

شهد معهد البحوث والدراسات خلال عام 2025م توسعًا في أعماله وبرامجه ومشاريعه، عبر منظومة متكاملة من الخدمات الاستشارية والتعليمية والتدريبية والاستثمارية والمساندة. كما واصل المعهد تطوير أعماله المؤسسية، وتعزيز شراكاته، وتنمية موارده، بما يدعم كفاءة الأداء واستدامة الأعمال وتعظيم الأثر.

أبرز المؤشرات المالية والتشغيلية

المؤشر	القيمة
إجمالي الإيرادات	﷼ 472,269,062.54
إجمالي المصروفات	﷼ 302,780,103.78
الأرباح	﷼ 169,488,958.76
نسبة الربحية	%36
عدد المتدربين	6,000+ متدرب
عدد الخريجين	5,106 خريج وخريجة
أعضاء هيئة التدريس	1,759 عضو هيئة تدريس
نسبة التوظيف بعد التخرج	% 65

أبرز منجزات عام 2025م

الخدمات المشتركة

تطوير عدد من الأعمال والإجراءات التشغيلية والمساندة، بما يعزز كفاءة الخدمات الداخلية ويدعم استمرارية الأعمال.

إنشاء أوقاف الجامعة

استكمال عدد من المرتكزات التنظيمية والاستثمارية للأوقاف، بما يشمل الهيكل والسياسات والخطط ومسارات الاستثمار.

تطوير الموارد المؤسسية

تعزيز القدرات البشرية والتقنية وتطوير بيئة العمل والخدمات المساندة، بما يدعم كفاءة التشغيل والتطوير المؤسسي.

معهد البحوث والدراسات

الذراع الاستثماري والجهة المتخصصة في تقديم الحلول البحثية والاستشارية والتدريبية

يُعد معهد البحوث والدراسات في الجامعة السعودية الإلكترونية الذراع الاستثماري والجهة المتخصصة في تقديم الحلول البحثية والاستشارية والتدريبية، بما يسهم في دعم توجهات الجامعة وتعزيز دورها في بناء مجتمع المعرفة وتحقيق التنمية المستدامة.

ويعمل المعهد على تطوير أعماله وبرامجه التشغيلية وفق ممارسات مؤسسية تستند إلى الحوكمة والتكامل بين القطاعات، مع التركيز على الابتكار والتحول الرقمي وتمكين الكفاءات الوطنية، بما يعزز جودة الخدمات ويرفع كفاءة الأداء المؤسسي.

كما يقدم المعهد حزمة متكاملة من البرامج والخدمات في مجالات البحوث والدراسات والاستشارات والتدريب والتطوير والتعليم والاستثمار، من خلال توظيف القدرات الأكاديمية والمهنية للجامعة، وبناء علاقات وشراكات مع الجهات الحكومية والخاصة وغير الربحية.

ويجسد المعهد التزامه بدعم مستهدفات رؤية المملكة 2030 عبر المساهمة في تطوير المعرفة، وتمكين رأس المال البشري، وتوسيع نطاق الأثر المجتمعي للجامعة السعودية الإلكترونية.

إدارة المعهـد



د. جمـال الغامـدي

عميـــد المعهد



د. سليمان الضويان

وكيـــل المعهد



د. رائد الطيار

وكيل الحوكمه والسياسات

استراتيجية ورؤية المعهد





الـرؤية

أن يكون معهد البحـوث والدراسـات نموذجًا رائـدًا ومرجعًا وطنيًا في تقديم الحلول البحثية والاستشارية والتدريبية المبتكرة، بمـا يسهم في صناعـة المعرفة وتحقيق التنميـة المستدامـة، وتعزيـز الابتكـار والتحـول الرقمـي، ودعـم مستهدفـات رؤيـة المملكـة 2030



الـرسالة

تمكين الجهات والأفراد من خلال تقديم خدمات بحثيـة واستشاريـة وتدريبية نوعية وفق أعلى المعايير، وبنـاء شراكات استراتيجية فاعلة تدعـم الابتكار، وتنمي رأس المال البشري، وتعـزز الأثر المعـرفي والتنمـوي بما يواكـب مستهدفـات رؤيـة المملكـة 2030

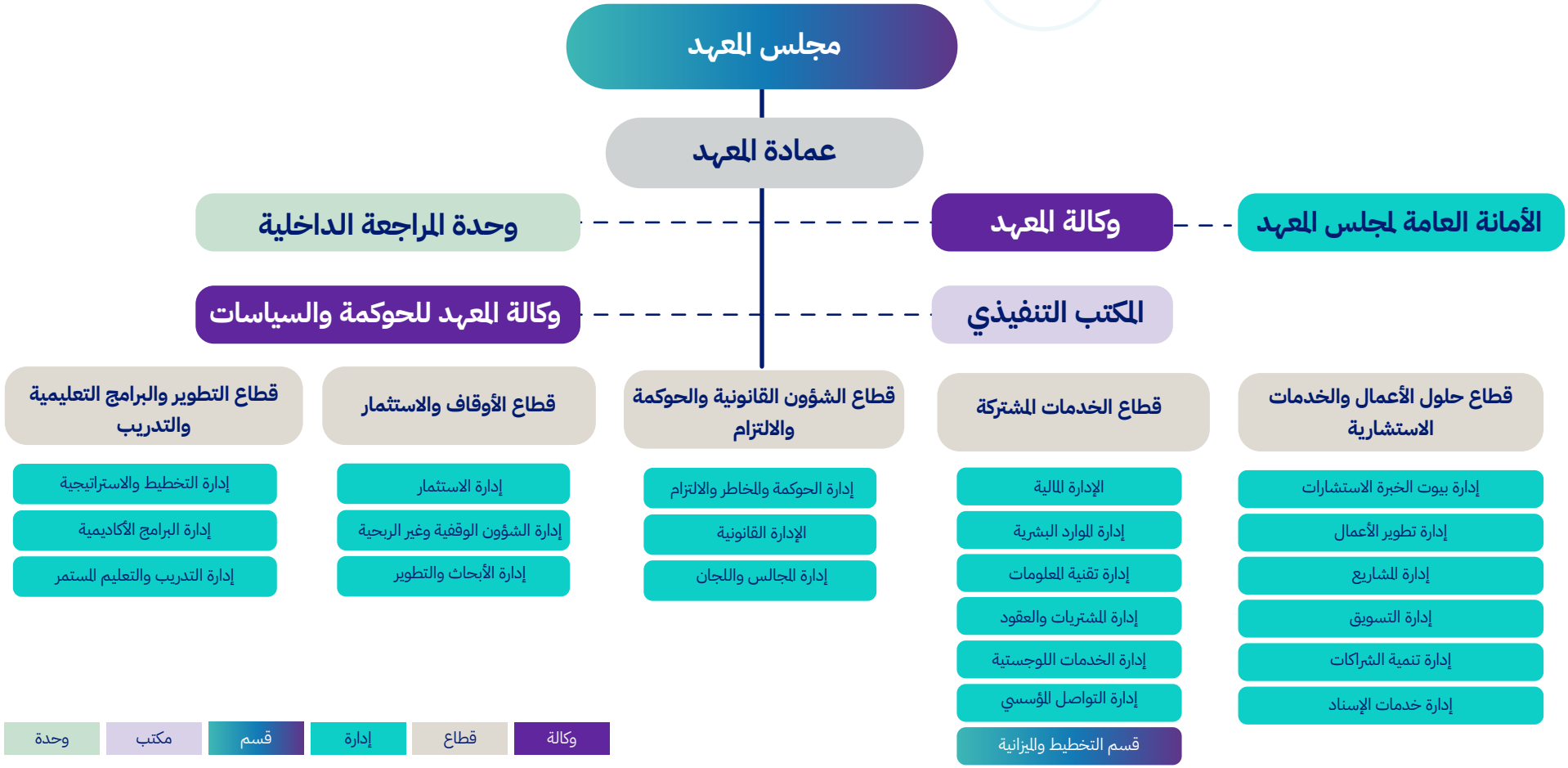


الأهداف

- تقديم تعليم متميز لتمكين المتعلمين من تحقيق طموحاتهم الأكاديميـة والمهنيـة
- بناء دور إقليمي رائد في التعليم الإلكتروني
- النمو في الابتكار وريـادة الأعمال التقنية
- تعزيز التواصـل مـع المجتمعـات المحليـة في جميـع أنحـاء المملكـة
- تحقيق الاستدامة المالية وكفاءة الإنفـاق

الهيكل التنظيمي

يعكس الهيكل التنظيمي للمعهد تنوع نطاق الأعمال والخدمات، ويجمع بين الحوكمة والقيادة التنفيذية والقطاعات التخصصية والإدارات المكّنة، بما يتيح توزيع الأدوار والمسؤوليات وربط الأعمال التشغيلية بالمسارات الاستراتيجية.



استراتيجية المعهد

لعام 2025م

تمثل استراتيجية المعهد خارطة طريق لتوجيه البرامج والمشاريع والخدمات نحو تحقيق قيمة معرفية وتنموية واقتصادية، من خلال الاستثمار في الإنسان والمعرفة، وتطوير الخدمات، وتوسيع قاعدة المستفيدين، وبناء الشراكات التي تعزز من قدرة المعهد على الوصول إلى فرص جديدة.

ويركز المعهد على تعزيز مكانته في التعليم والتدريب والخدمات الاستشارية والبحثية، وربط أعماله بالاحتياجات الفعلية للجهات، مع توجيه الجهود نحو تطوير رأس المال البشري، وتحسين بيئة العمل، ورفع كفاءة العمليات، وقياس النتائج والأثر.

وفي الجانب المالي والاستثماري، يتجه المعهد إلى تعزيز الاستدامة المالية عبر تنويع مصادر الإيرادات، وتطوير الأصول والاستثمارات، وبناء أدوات استثمارية ووقفية مؤسسية تسهم في تحقيق عوائد طويلة الأجل.



خدمات المعهد

لعام 2025م

خدمات تدريبية

يقدم المعهد برامج تدريب وتأهيل نوعية ومتخصصة تهدف إلى تطوير مهارات الأفراد في المجالات الصحية والطبية ومجالات الحاسب والهندسة وغيرها من خلال قاعدة بيانات شاملة تضم العديد من المدربين والخبراء المتميزين الحاصلين على أعلى الدرجات العلمية في مختلف المجالات والتخصصات.

خدمات تعليمية

تعد الخدمات الأكاديمية والتعليمية من أهم البرامج التي يعلى بها المعهد، فهو يقدم مجموعة من الخدمات التي تتعلق بالجوانب الأكاديمية والتعليمية من خلال ما تزخر به الجامعة من إمكانات وقدرات أكاديمية وعلمية متميزة.

خدمات استشارية

يقدم المعهد خدمات استشارية متكاملة تهدف إلى تقديم حلول مبتكرة وفعالة تلبي احتياجات الأفراد والمؤسسات في جميع القطاعات تساعدهم على تحسين العمليات واتخاذ قرارات مستنيرة تدعم النمو المستدام وتحقق التميز المؤسسي.

تنظيم الفعاليات

يقدم معهد البحوث والدراسات خدمات متكاملة بتنظيم الفعاليات باحترافية عالية تشمل: تنظيم المؤتمرات والمعارض والندوات العلمية والمهنية بما يتماشى مع رؤية المعهد وإدارة جميع الجوانب اللوجستية، بدءًا من تحديد المكان إلى تنسيق الجداول الزمنية والمتابعة لضمان تحقيق الأهداف المرجة.

قطاع حلول الأعمال والخدمات الاستشارية



قطاع حلول الأعمال والخدمات الاستشارية

يشكل قطاع حلول الأعمال والخدمات الاستشارية الواجهة التنفيذية للمعهد في تطوير الأعمال وإدارة الفرص والمشاريع الاستشارية، وتحويل احتياجات الجهات المستفيدة إلى نطاقات عمل ومشاريع قابلة للتنفيذ والمتابعة.

أبرز التعاقدات والمنجزات

وفق بيانات القطاع لعام 2025م، تم التعاقد مع أربع جهات حكومية، بما يعكس تنوع نطاق الخدمات التي قدمها المعهد خلال العام:

- هيئة الإذاعة والتلفزيون البرنامج العلمي للمنتدى السعودي للإعلام
- وزارة الاستثمـــــــــــار
- مركز الملك عبدالعزيز للخيل العربية الاصيلة
- الأمانة العامة لمجلس شؤون الجامعـــات

نماذج من محفظة المشاريع

المشروع	العميل	القيمة
تنفيذ البرنامج العلمي للمنتدى السعودي للإعلام 2025م	هيئة الإذاعة والتلفزيون	15,910,250.00 ﷼
مبادرة التجاور الأخضر العالمية	وزارة الاستثمار	4,200,000.00 ﷼
مشروع لصالح مركز الملك عبدالعزيز للخيل العربية الأصيلة	مركز الملك عبدالعزيز للخيل العربية الأصيلة	4,899,000.00 ﷼
عقد تقديم الخدمات الاستشارية	الأمانة العامة لمجلس شؤون الجامعات	1,494,484.10 ﷼
تنفيذ العرض الافتتاحي لمعرض مستقبل الإعلام ودعم تجهيزات المنتدى السعودي للإعلام	هيئة الإذاعة والتلفزيون	7,976,400.00 ﷼

شركاء التنفيذ

شركة زمام الإنجاز | SQUAD Academy | CAD MASTERS Training & Solutions | صلة | جامعة بيشة University of Bisha | جامعة حفر الباطن University of Hafr Al Batin | أل راشد الراجحي AL RAJHI ENDOWMENT

تفصيل الإنجازات والأعمال

لعام 2025م

يمثل القطاع الواجهة المهنية والتجارية للمعهد في تطوير الأعمال وتنمية الشراكات وإدارة المشاريع والخدمات الاستشارية، ويعمل على تحويل احتياجات الجهات المستفيدة إلى مشاريع وخدمات قابلة للتنفيذ والمتابعة.

أولًا | محفظة المشاريع والأعمال

توضح بيانات إدارة المشاريع أن محفظة عام 2025م شملت أعمالًا لجهات حكومية ووطنية متعددة، وتنوعت بين خدمات إعلامية واستشارية ومبادرات ومشاريع متخصصة. ويتيح هذا التنوع قراءة أوسع لطبيعة نشاط القطاع، إذ لا يقتصر على نمط واحد من المشاريع، وإنما يدير نطاقات عمل مختلفة وفق احتياجات العملاء.

ثانيًا | إدارة ومتابعة المشاريع

تتضمن لوحة مدخلات إدارة المشاريع بيانات تفصيلية لكل مشروع تشمل اسم العميل، واسم المشروع، ومالك المشروع، وبيانات التواصل، والتصنيف، وتاريخ بداية المشروع ونهايته، ومدة العقد، والمدة المتبقية، ومدير المشروع، وعدد بنود المشروع، وقيمة المشروع. وتوفر هذه الحقول أساسًا تشغيليًا لمتابعة المحفظة وربط كل مشروع بمدته ومسؤوليته وقيمته.

قطاع الخدمات المشتركـــــــة



قطاع الخدمات المشتركة

يمثل قطاع الخدمات المشتركة الممكِّن التشغيلي لأعمال المعهد، حيث يتولى توفير الخدمات المالية والبشرية والتقنية والإدارية والاتصالية التي تعتمد عليها القطاعات التنفيذية في تنفيذ مشاريعها وبرامجها. وقد شهد عام 2025م أعمالًا تطويرية شملت رفع كفاءة الموارد البشرية، وتعزيز البنية التقنية، وتطوير المنظومة المالية والمحاسبية، وتوسيع نطاق الاتصال المؤسسي.

إدارة الموارد البشرية

شهدت إدارة الموارد البشرية خلال عام 2025م جهودًا مكثفة لدعم النمو المؤسسي، وركزت أعمالها على الاستقطاب والعمليات والأجور والتدريب والتطوير، مع العمل على أتمتة عدد من الإجراءات وتحسين تجربة الموظف ورفع كفاءة التخطيط للقوى العاملة.

حركة القوى العاملة

الإدارة / المسار	التعيينات	المغادرات	صافي التغيير
إدارة الموارد البشرية	2	0	+2
إدارة المشاريع	1	4	-3
الإدارة المالية	1	1	0
إدارة تطوير الأعمال	1	0	+1
إدارة العقود والمشتريات	1	0	+1
الإدارة القانونية	1	0	+1
إدارة تقنية المعلومات	1	1	0
إدارة الاستثمار	1	0	+1
الإجمالي - الميزانية التشغيلية	9	6	+3
ميزانية المشاريع 2025	57	7	+50
الإجمالي - التشغيلية والمشاريع	66	13	+53

قطاع الخدمات المشتركة

لعام 2025م

التطوير والتدريب الداخلي

- **إنشاء دليل الموظف** واعتماد لائحة تنظيم العمل من وزارة الموارد البشرية.
- **تفعيل نظام العمل عن بعد** بواقع 10 أيام سنويًا وتطوير عملية استقبال الموظفين الجدد.
- **إنشاء مؤشرات أداء KPIs** لكافة الإدارات، وإصدار أدلة تنظيمية لإدارتي المشاريع والتدريب، وإنشاء دليل الأجور والتعويضات والمزايا.
- **تنفيذ دورة مهارات Excel لـ20 موظفًا،** وتقديم شهادات احترافية لـ11 موظفًا، وترشيح 18 موظفًا لدورات خارجية.

الاستقطاب

- **تفعيل منصة الاستقطاب ZenHR** بما يدعم أتمتة إجراءات الاستقطاب ورفع كفاءة عمليات الاختيار.
- **إجراء مقابلات وظيفية لأكثر من 300 مرشح ومرشحة**، ومراجعة واعتماد الإعلانات الوظيفية وإدارة قنوات التواصل مع المرشحين.
- **استنفاد ما يقارب 90% من الميزانية** المرصودة للوظائف الجديدة خلال عام 2025، بحسب تقرير القطاع.

التطوير والتدريب الداخلي

71
عقد عمل للميزانية التشغيلية والمشاريع، و50 عقد مستشار تم إعدادها.

20
موظفًا تم تجديد عقودهم، و30 ملحق عقد تم إعدادها لتعديل الرواتب.

251
مستفيدًا شملهم تجديد وثيقة التأمين الطبي.

43
موظفًا تم استكمال إجراءات تصفية مستحقاتهم وإخلاء طرفهم.

71
موظفًا تمت إضافتهم إلى التأمينات الاجتماعية، مع تعديل استقطاعات 14 موظفًا.

%92
نسبة سداد الفواتير، مع إعداد مسيرات الرواتب والعمل الإضافي لمدة 11 شهرًا.

14
انتدابًا تم صرفها، إلى جانب المساهمة في إعداد ميزانية الموارد البشرية لعام 2026، وإعداد سلم رواتب مقترح.

قطاع الخدمات المشتركة

لعام 2025م

إدارة تقنية المعلومات

اتخـذت أعمـال إدارة تقنيـة المعلومات خلال عام 2025م مسـارين رئيسـيين؛ ركز الأول على دراسـة الوضع القائم وتحديـد الاحتياجـات ورسـم التوجهات، بينما ركز الثاني على دعم اسـتمرارية الأعمال وتعزيز البنيـة التقنية وتهيئة البيئة المؤسسية للتحول الرقمي والحوكمة التقنية.

- توفير بيئة استضافة تتوافق مع متطلبات الجهات ذات العلاقة، مع التأكد من استقلالية الخوادم المستضافة.
- تنفيذ مشروع لحصر أجهزة تقنية المعلومات واحتياجات الإدارات المختلفة.
- تفعيل شبكة الإنترنت للمعهد وإتاحة الوصول إلى الأنظمة والخدمات المتاحة على شبكة الجامعة.
- توفير أجهزة هاتفية لكل إدارة وتفعيل أرقام التحويلات الداخلية.
- إعداد ورفع مقترحات رسمية لتنظيم الصلاحيات التقنية وتعزيز الحوكمة والحد من تداخل الأدوار.

فرص التحسين التقنية

- تعزيز وضوح الصلاحيات التقنية بين المعهد والجامعة، وربط التخطيط التقني بالميزانية التشغيلية في مراحل مبكرة.
- تطوير خطة تقنية سنوية مبنية على الاحتياجات الفعلية للإدارات، وتعزيز أدوات قياس الأداء والمتابعة.
- تعزيز الاستقلالية التشغيلية اللازمة لإدارة الشبكة والموقع الإلكتروني ضمن الأطر المعتمدة.

قطاع الخدمات المشتركة

لعام 2025م

الإدارة المالية

شـهدت الإدارة الماليـة خلال عـام 2025م أعمـالًا تأسيسـية وتطويريـة هدفـت إلى بنـاء منظومة مالية ومحاسـبية أكثر اتسـاقًا مـع متطلبـات الحوكمـة والشـفافية، ومعالجـة عدد مـن الجوانـب التاريخية المرتبطة بالبيانات والقوائم المالية.

المسار التطويري المالي

تتمثـل الأولويـات التطويرية في رفع كفـاءة الكوادر المالية، وتعزيـز الهيكل الوظيفي في التخصصـات المالية المطلوبة، وتطوير أو إعادة تقييم النظام المالي ERP بما يدعم مراكز التكلفة وإدارة المشـاريع والتقارير التحليلية والتكامل مع متطلبات الحوكمة والرقابة المالية.

قطاع الخدمات المشتركة

لعام 2025م

إدارة الاتصال المؤسسي

عكست مؤشرات عام 2025م نشاطًا اتصاليًا متنوعًا شمل التنسيق الداخلي والخارجي، والتعاميم، والمحتوى الرقمي، والفعاليات، والإصدارات الدورية، والمبادرات المشتركة، بما يدعم الهوية المؤسسية وحضور المعهد.

المؤشر	العدد	المؤشر	العدد
عمليات التنسيق الداخلي والخارجي	140	الأيام العالمية	9
التعاميم الرسمية	63	المبادرات مع الإدارات	6
المنشورات على منصة إكس	57	المناسبات الرسمية الكبرى	4
الفعاليات الداخلية والخارجية	17	مبادرات الخدمة المجتمعية النوعية	1
الصحف الشهرية	12		

- توحيد التوقيع الإلكتروني لمنسوبي المعهد وتطوير بطاقات العمل الورقية والإلكترونية، وإعداد قوالب عروض تقديمية موحدة.
- تنفيذ حملة الدبلوم العالي بالتعاون مع جامعة الباحة، وتنفيذ حملة إعلامية لسرعة الأعمال «سيو» في مجال التكنولوجيا الرياضية.
- إعداد رزنامة للفعاليات، وتفعيل اليوم العالمي للتطوع، وتنفيذ مبادرة «كسوة الشتاء»، وإطلاق صحيفة المعهد كإصدار معرفي شهري.

قطاع الشؤون القانونية والحوكمة والالتزام



الشؤون القانونية والحوكمة والالتزام

لعام 2025

ركـز القطـاع خلال عـام 2025م على تطوير الإطـار التنظيمي لأعمال المعهـد، ودعم سلامة الممارسـات والإجراءات، وتعزيز الوعي القانوني والحوكمي لدى منسوبي المعهد.

الإنجازات التنظيمية

- ضوابط طلب خدمات استشارية في المعهد
- تنظيم بيوت الخبرة في معهد البحوث
- رفع مسودة لائحة معهد البحوث والدراسات
- تفعيل اليوم العالمي للقانون

ورش العمـــل

07
ورش عمل لنشر الوعي بعمـــل اللجـــان

21
منشور توعية قانونية عبر البريـــد الإلكترونـــي

قطاع الأوقـــاف والاستثمـــــــار



أبرز إنجازات القطاع

لعام 2025م

شهد قطاع الأوقاف والاستثمار خلال عام 2025م مرحلة تأسيسية مهمة هدفت إلى بناء الإطار المؤسسي والتنظيمي للأعمال الوقفية والاستثمارية، وتطوير أدوات ومسارات قادرة على تنمية الموارد وتعظيم الاستفادة من الأصول.

أبرز الإنجـازات

1. إنشاء أوقاف الجامعة السعودية الإلكترونية.
2. اعتماد الهيكل التنظيمي للقطاع المتضمن ثلاث إدارات رئيسية.
3. اعتماد الخطة الاستثمارية لإدارة الاستثمار.
4. اعتماد السياسات الاستثمارية المنظمة لأعمال إدارة الاستثمار.
5. استخراج الصك الوقفي وإنشاء الأوقاف واعتمادها من الهيئة العامة للأوقاف.
6. تشكيل مجلس النظارة للإشراف على الأوقاف والحوكمة الوقفية.
7. إنشاء مسرعة أعمال متخصصة في مجال التكنولوجيا الرياضية - مسرعة سيو.

إدارة الاستثمارات النقدية

لعام 2025م

يهدف المشروع إلى تفعيل الخطة الاستثمارية للجامعة من خلال بناء محفظة استثمارية تُدار بواسطة مديري أصول متخصصين، وفق السياسات الاستثمارية المعتمدة ومستوى المخاطر المستهدف.

140 مليون ﷼
إجمالي الاستثمارات النقدية المستهدفة

03
مديري أصول تم اختيارهم

مدير الأصول	النسبة المستهدفة	القيمة
دراية المالية	%40	56 مليون ﷼
جدوى للاستثمار	%30	42 مليون ﷼
العربي المالية	%30	42 مليون ﷼

تمت دراسة وتقييم عروض مديري الأصول وفق معايير تشمل الأداء، وحجم الأصول تحت الإدارة، والخبرة، وهيكل الرسوم، والسيولة، وتم استكمال توقيع الاتفاقيات الاستثمارية مع مديري الأصول المختارين.

الحالة: تم استكمال مرحلة الاختيار والتعاقد.

الأثـر :

- تأسيس نموذج مؤسسي لإدارة الاستثمارات النقدية.
- تنويع مديري الاستثمار والمحفظة الاستثمارية.
- تعزيز إدارة المخاطر وقياس الأداء.
- رفع كفاءة إدارة الأصول ودعم الاستدامة المالية.

الاستثمار العقاري وتفعيل الأصول

دراسات الاستخدام الأمثل والأعلى قيمة للأراضي

يستهدف هذا المسار تحديد الاستخدامات الاستثمارية المثلى للأراضي ذات الأولوية ورفع قيمتها الاقتصادية من خلال دراسات سوقية وفنية ومالية تساعد في اختيار نموذج التطوير والاستثمار الأنسب.

أبرز الأعمال والمخرجات

- **الأراضي ذات الأولوية:** الرياض، جازان، وتبوك.
- **تطوير نطاقات العمل والكراسات اللازمة** لدراسات الاستخدام الأمثل والأعلى قيمة.
- **تحليل الاستخدامات الممكنة** ونماذج التطوير والاستثمار والشراكة مع القطاع الخاص.
- **تهيئة مخرجات الدراسات** لتكون أساسًا لاتخاذ القرار والطرح الاستثماري وفق الضوابط.

الحالة : المشروع في مراحل الدراسة والتطوير بحسب كل أرض.

الأثر الوارد في بيانات القطاع: تعظيم الاستفادة من الأراضي، ورفع كفاءة تخصيص الأصول، وتطوير الفرص الاستثمارية

حصر وتصنيف المواقع والمرافـــق الاستثمارية

عمل القطاع على **بناء قاعدة بيانات للمواقع والمرافق التابعة للجامعة** والقابلة للاستثمار أو التأجير، بما يشمل الكافتيريات والاستوديوهات والقاعات والمعرض التجاري والحضانة والمسرح وأجهزة البيع الذاتي والأراضي الاستثمارية.

تم إدراج ست أراضٍ استثمارية تشمل: الرياض، جازان، تبوك، حائل، حفر الباطن، وبيشة.

المشاريع الخدمية والتجارية

لعام 2025م

1. مشروع تشغيل أجهزة البيع الذاتي

مشروع استثماري خدمي يستهدف توفير أجهزة البيع الذاتي داخل مقرات وفروع الجامعة من خلال مشغلين متخصصين، بما يحسن مستوى الخدمات المقدمة للطلاب والمنسوبين ويعزز الاستفادة الاستثمارية من المواقع.

ما تم تنفيذه:

- **تحديد مواقع متعددة في المقر الرئيس** ومباني الطلاب والطالبات وعدد من الفروع.
- **شملت المدن المدرجة:** الرياض، الأحساء، الدمام، والمدينة المنورة.
- **تحديد النموذج** التعاقدي والاستثماري المناسب لإتاحة المواقع للمشغلين.

الأثـر :

- **تحسين الخدمات** اليومية داخل البيئة الجامعية.
- **تفعيل المواقع الصغيرة** القابلة للاستثمار.
- **تنمية الإيرادات.**

2. مشروع تطوير وتشغيل المرافق التجارية والخدمية

يستهدف المشروع تحويل المرافق المتاحة داخل الجامعة إلى أصول تشغيلية مدرة للإيراد، من خلال التأجير أو المشاركة بالدخل أو نماذج التشغيل المناسبة.

المرافق المستهدفة

- **الكافتيريات وخدمات التغذية والإعاشة.**
- **المعرض التجاري.**
- **الاستوديوهات.**
- **القاعات الدراسية والتدريبية.**
- **المسرح والفعاليات والمؤتمرات.**
- **حضانة الأطفال بمساحة 388.83م².**

المشاريع الاستثمارية الوقفية

لعام 2025م

1. مشروع الصندوق الوقفي الاستثماري

يهدف إلى تأسيس أداة استثمارية مؤسسية لتنمية رأس المال الوقفي وتحقيق عوائد مستدامة.

- **القيمة المستهدفة:** 30 مليون ريال.
- **التواصل مع** 6 مديري أصول.
- **استلام وتقييم** 5 عروض.
- **ترشيح الإنماء المالية.**
- **بدء العمل** على إنشاء الصندوق.

الحالة :

- **قيد الإنشاء والتأسيس مع الإنماء المالية.**

الأثـر :

- **بناء قناة استثمار وقفية مؤسسية وتنمية رأس المال الوقفي ودعم الاستدامة المالية.**

2. مشروع الشركة الوقفية

مشروع يستهدف تطوير ذراع تجاري واستثماري قادر على تحويل الإمكانات والخدمات والفرص إلى مصادر دخل مستدامة.

المخصص المستهدف: 20 مليون ريال.

الأثـر : تنويع مصادر الإيرادات الوقفية وتطوير ذراع تشغيلي وتجاري يدعم نمو الأوقاف.

المشاريع الاستثمارية الوقفية

لعام 2025م

3. مشروع الاستثمار العقاري الوقفي

يهدف إلى الاستثمار في أصل عقاري مدر للدخل ضمن استراتيجية أوقاف الجامعة.

المخصص المستهدف: 60 مليون ريال.

التركيز على أصل عقاري قادر على توليد دخل إيجاري مستدام.

الأثـر : توفير مصدر دخل دوري، وتنويع الأصول الوقفية، ودعم حماية رأس المال من التضخم.

4. الاستثمار القائم في Salica / Oryx Fund

قيمة المساهمة: مليون دولار أمريكي.

يُعرض كمكون استثماري مستقل، ولا يُدمج حسابيًا مع الاستثمارات النقدية المقومة بالريال.

الأثـر : تعزيز تنويع المحفظة وتوزيع المخاطر عبر أدوات واستثمارات مختلفة.

مسرعة سيو للتكنولوجيا الرياضية

لعام 2025م

مسرعة سيو للتكنولوجيا الرياضية برنامج مصمم لدعم الشركات الناشئة في مجال تكنولوجيا الرياضة في مراحلها الأولية، ويجمع بين التدريب والتوجيه وفرص التواصل مع مستثمرين وجهات رياضية محلية وعالمية.

ورش العمل والفعاليات المرتبطة:



من الرؤية إلى
خارطة المنتج



نموذج الأعمال
وقابلية التوسع



اتفاقيات المؤسس
والمستثمر



قوانين وتقنيات إنشاء
الملاعب الرياضية



إعداد الملف الاستثماري
للشركات الناشئة



مؤتمر الثقافة
الرياضي الدولي

كما وردت ضمن فعاليات ومشاركات القطاع: أكاديمية مهد، ومنتدى الاستثمار الرياضي، ومؤتمر الثقافة الرياضي الدولي.

الشراكات الاستثمارية

لعام 2025م

الجهة	طبيعة الشراكة	ماتم تنفيذة خلال 2025 م	أبرز المخرجات
جدوى للاستثمار	شراكة استثمارية	توقيع اتفاقية لإدارة واستثمار جزء من المحفظة الاستثمارية	تنويع مديري الاستثمار ورفع كفاءة إدارة الأصول
دراية المالية	شراكة استثمارية	توقيع اتفاقية لإدارة واستثمار جزء من المحفظة الاستثمارية	تنويع المحفظة وتحقيق مستهدفات الخطة الاستثمارية
العربي المالية	شراكة استثمارية	توقيع اتفاقية لإدارة واستثمار جزء من المحفظة الاستثمارية	رفع كفاءة إدارة الاستثمارات وتعزيز قياس الأداء
وزارة الرياضة	شراكة استراتيجية مع المسرعة	توقيع اتفاقية شراكة وتعاون	دعم برامج المسرعة وتعزيز منظومة التكنولوجيا والاستثمار الرياضي
الاتحاد السعودي للثقافة الرياضية	شراكة مع المسرعة	التعاون والمشاركة في برامج وأنشطة المسرعة	دعم المحتوى والفعاليات الرياضية وتعزيز انتشار برامج المسرعة
وزارة الاتصالات	شراكة مع المسرعة	التعاون في دعم برامج ومبادرات المسرعة	تعزيز الجانب التقني والابتكاري ودعم الشركات الناشئة
أكاديمية مهد	شراكة مع المسرعة	التعاون في دعم برامج ومبادرات المسرعة	ربط الشركات الناشئة بالقطاع الرياضي وتوفير فرص للتجربة والتطوير

الفعاليات والمشاركات

لعام 2025م

الفعالية	طبيعة المشاركة	ماتم تنفيذة	أبرز المخرجات
منتدى الاستثمار الريـــــاضي	مشاركة ضمن أنشطة المسرعة	المشاركة في المنتدى والتعريف بالمسرعة وشركاتها	توسيع شبكة العلاقات وبناء فرص استثمارية للشركات الناشئة
منتدى الاستثمار الريـــــاضي	مشاركة ضمن أنشطة المسرعة	المشاركة في المؤتمر وتمثيل برامج المسرعة	تعزيز الحضور المؤسسي وبناء علاقات مع الجهات العاملة في القطاع الرياضي

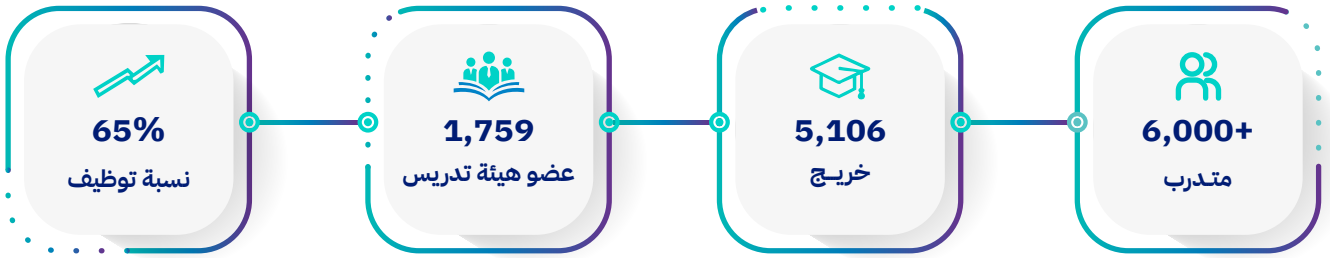
قطاع التطوير والبرامج التعليمية والتدريـــب



قطاع التطوير والبرامج التعليمية والتدريب

لعام 2025

يمثـل القطاع أحد المسـارات الرئيسـة لأعمال المعهد مـن خلال إدارة وتطوير البرامج الأكاديميـة والتعليمية والتدريبية، وبناء الشراكات المرتبطة بها، ومتابعة تنفيذ المشاريع التعليمية والتدريبية والجوانب التشغيلية والمالية ذات الصلة.



أبرز الإنجـازات

- شراكة مع جامعة الباحة تشمل دبلومات عليا وتعليماً مدمجاً
- اعتمـــاد المعهد مـن المركـــز الوطـني للتعليـــم الإلكترونـــي
- تكريم من هيئة التخصصات الصحية في حفـل "رحلة أثـــر"

المشاريع المنجزة

- برامج تدريبية للحرس الملكي (الدفعة الثانية)
- برنامج فني رعاية مرضى – هيئة التخصصات (الدفعة 12)
- دبلومات ما بعد الثانوي الفصل الثاني 2025

الاعتمادات والشراكات

- اعتماد من المركز الوطني للتعليـــم الإلكتروني
- إطلاق برنامج الدبلوم العالي مع جامعة الباحة
- 15 اتفاقيـــة وتعاقـــداً خلال العـــــام

البرامج الأكاديمية

20	08	140	80
دبلومـاً	برامج ماجستير	برنامجاً تدريبياً	مدربـاً

الأداء المالي الموحد

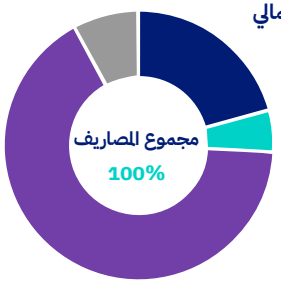
الملخص المالـــــي

لعام 2025م

يوضح الأداء المالي الموحد لعام 2025م حجم النشاط المالي للمعهد عبر خدمات التعليم والتدريب والاستشارات والمصروفات التشغيلية، ويقدم صورة إجمالية عن الإيرادات والمصروفات والنتيجة المالية.

نسبة الربحية	الأرباح (الخسائر)	مجموع (المصاريف)	مجموع (الإيرادات)
36%	169,488,958.76	302,780,103.78	472,269,062.54

المصاريف

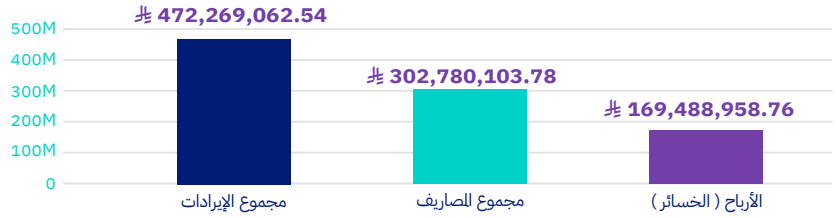


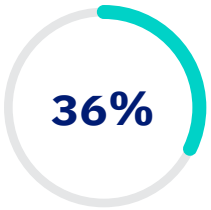
	المبلـغ	النسبة إلى الإجمالي
مصاريف خدمات التعليم	﷼ 63,352,448.48	21%
مصاريف خدمات التدريب	﷼ 14,554,408.58	5%
مصاريف الخدمات الإستشارية	201,460,194.72	67%
مصاريف المعهد التشغيلية	23,413,097	8%
مجموع المصاريف	**﷼ 302,780,103.78**	**100%**

الإيرادات



	المبلـغ	النسبة إلى الإجمالي
إيرادات التعليم	177,995,444.33	38%
إيرادات الخدمات العلمية والتدريب	﷼ 18,796,980.68	4%
إيرادات من الخدمات الإستشارية	275,324,512.43	58%
إيرادات أخرى	152,125.10	0%
مجموع الإيرادات	**﷼ 472,269,062.54**	**100%**





تعكس نسبة الربحية كفاءة الإدارة المالية في تحقيق فائض مالي من الإيرادات

قراءة الأداء المؤسسي

عام 2025م

يظهر استعراض أعمال عام 2025م أن المعهد يدير نموذجًا متعدد المسارات، يجمع بين النشاط الاستشاري والمشاريع، والتعليم والتدريب، والاستثمار والأوقاف، والحوكمة، والخدمات المشتركة. ويمنح هذا التنوع المعهد قاعدة أوسع لتطوير الخدمات وتنويع مصادر النشاط.



في جانب المشاريع، توضح البيانات وجود محفظة أعمال مرتبطة بجهات حكومية ووطنية، مع متابعة تعاقدية وتشغيلية تشمل القيم والمدد والأطراف المسؤولة، بما يوفر أساسًا لتطوير مؤشرات المحفظة ورفع جودة المتابعة.



في التعليم والتدريب، تظهر المؤشرات حجمًا واسعًا من البرامج والمستفيدين والخريجين، إلى جانب تنوع البرامج بين الماجستير والدبلومات والتدريب والشهادات المهنية.



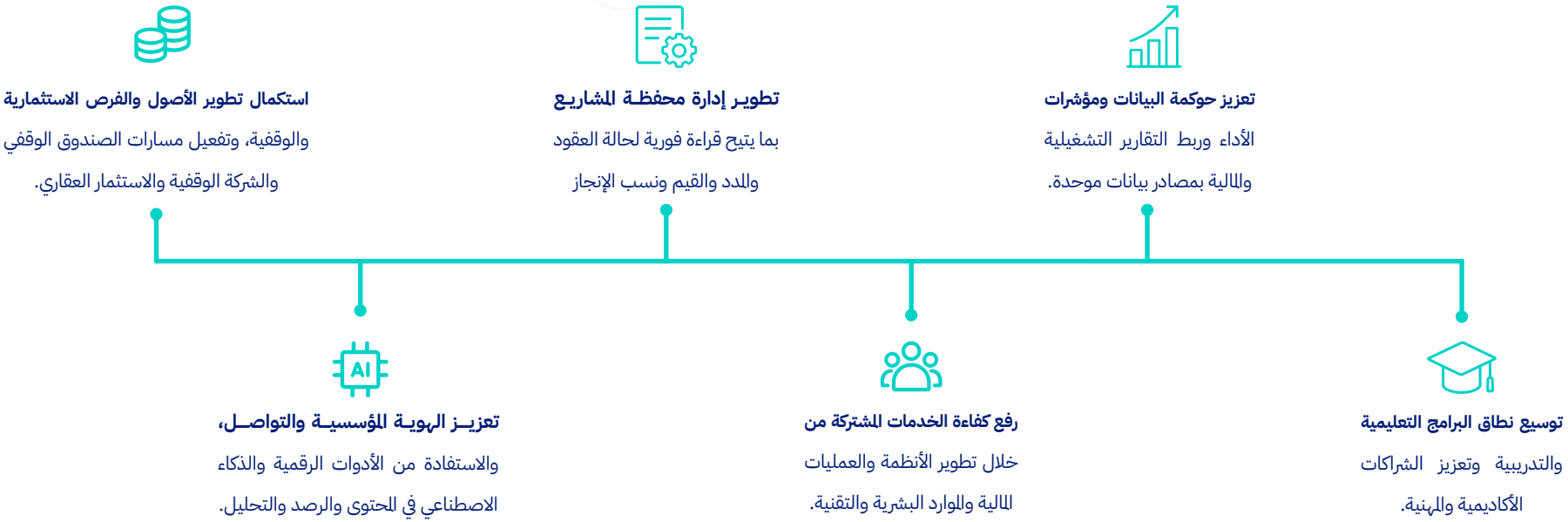
في الاستثمار والأوقاف، انتقل العمل إلى بناء أطر مؤسسية أكثر وضوحًا من خلال اعتماد الخطط والسياسات، واختيار مديري الأصول، وتطوير دراسات الأراضي والمرافق، وبناء مسارات الاستثمار الوقفي.



وفي الخدمات المشتركة، ساهمت أعمال الموارد البشرية والمالية وتقنية المعلومات والاتصال المؤسسي في دعم البيئة الداخلية للمعهد وتطوير البنية التشغيلية المساندة.

ملامح المرحلة القادمة

استنادًا إلى الأعمال التي تم تنفيذها خلال عام 2025م والخطط الواردة في تقارير القطاعات، تتركز المرحلة القادمة على استكمال البناء المؤسسي وتعزيز التكامل بين الأنظمة والبيانات والقطاعات، بما يرفع مستوى كفاءة التنفيذ والمتابعة.



تعزيز حوكمة البيانات ومؤشرات
الأداء وربط التقارير التشغيلية والمالية بمصادر بيانات موحدة.

تطوير إدارة محفظة المشاريع
بما يتيح قراءة فورية لحالة العقود والمدد والقيم ونسب الإنجاز

استكمال تطوير الأصول والفرص الاستثمارية
والوقفية، وتفعيل مسارات الصندوق الوقفي والشركة الوقفية والاستثمار العقاري.

توسيع نطاق البرامج التعليمية
والتدريبية وتعزيز الشراكات الأكاديمية والمهنية.

رفع كفاءة الخدمات المشتركة من
خلال تطوير الأنظمة والعمليات المالية والموارد البشرية والتقنية.

تعزيز الهوية المؤسسية والتواصل،
والاستفادة من الأدوات الرقمية والذكاء الاصطناعي في المحتوى والرصد والتحليل.

الخاتمة

لعام 2025م

استعرض التقرير السنوي لعام 2025م أبرز إنجازات وأعمال معهد البحوث والدراسات بالجامعة السعودية الإلكترونية، وما تحقق عبر قطاعات المعهد من مشاريع وبرامج وشراكات وأعمال تنظيمية واستثمارية وتعليمية وتدريبية.

وتعكس البيانات الواردة في التقرير اتساع نطاق أعمال المعهد وتنوعها، ووجود محفظة تجمع بين تقديم الحلول والخدمات للجهات، وتطوير القدرات البشرية، وبناء الشراكات، وتنمية الاستثمارات والأوقاف، وتعزيز الحوكمة والبيئة المؤسسية الداخلية.

كما توضح النتائج المالية والتشغيلية أهمية التكامل بين قطاعات المعهد، ودور الخدمات المشتركة في تمكين التنفيذ، ودور البيانات والمؤشرات في تقديم صورة أكثر دقة عن الأداء ودعم اتخاذ القرار.

ويتطلع المعهد إلى مواصلة البناء على ما تحقق خلال عام 2025م، وتطوير محفظة خدماته وبرامجه ومشاريعه، وتعزيز الشراكات والفرص الاستثمارية، ورفع كفاءة الأداء المؤسسي، بما يدعم توجهات الجامعة السعودية الإلكترونية ومستهدفات رؤية المملكة 2030.



الجامعة السعودية الإلكترونية
SAUDI ELECTRONIC UNIVERSITY
2011-1432
معهـــد البحـوث والدراســات
RESEARCH & STUDIES INSTITUTE